

**اجابة السؤال الأول(06ن):**

**الفرع الأول: 02ن**

- **قاعدة اليقين:** يعني أن تكون الضريبة واضحة من حيث المقدار وموعد سدادها وكيفية دفعها والجهات المكلفة بتحصيلها مما يسهل على المكلف الالتزام بواجباته والدفاع عن حقوقه **0.5 ن.**

- **قاعدة الملائمة:** تعني أن تجبى الضريبة في أنسب الأوقات وبالأسلوب الأسهل للمكلف حيث يتوافق زمن تحصيلها مع مواعيد حصول المكلف على الإيراد أو الدخل، فمثلا تجبى الضرائب المفروضة على المزارع بعد جني وبيع المحصول مباشرة **0.5 ن.**

- **الضريبة المباشرة:** هي ضريبة تورّد إلى الخزينة العمومية من قبل المكلف بها بصفة قانونية ومباشرة ونهائية بحيث لا يمكن التخلص منها أو نقل عبئها إلى شخص آخر مثل الضريبة على الدخل الإجمالي **0.5 ن.**

- **الضريبة غير المباشرة:** هي ضريبة يدفعها المكلف قانونا و يستطيع نقل عبئها إلى شخص آخر، أي الذي يقوم بتحملها في النهاية ليس هو الذي دفعها في البداية، مثل الرسم على القيمة المضافة (TVA) **0.5 ن.**

**الفرع الثاني: 02ن**

الوعاء الضريبي	الضريبة على الدخل الاجمالي IRG	الضريبة على ارباح الشركات IBS	الرسم على القيمة المضافة TVA
الدخل الاجمالي الصافي السنوي	النتيجة الجبائية	رقم الأعمال	
معدل الضريبة	وفق جدول الضريبة التصاعدي (الضريبة السلمية)	%0.19 %0.23 %0.26	%19 %09
طرق التحصيل الضريبي	-نظام الربح الحقيقي -نظام الاقتطاع من المصدر	-نظام الدفع التلقائي -نظام الاقتطاع من المصدر	-النظام العام -نظام الاقساط المسبقة -الاقتطاع من المصدر

**الفرع الثالث: 02ن**

- **العلاقة بين الضريبة والاستهلاك:** تؤثر الضريبة على الاستهلاك من زاويتين **0.5 ن:**

- إذا كانت ضريبة مباشر (IRG) فنقتطع مباشرة من دخل الفرد مما يؤدي إلى انخفاض في الدخل النقدي ومن ثم انخفاض في القدرة الشرائية وفي الأخير انخفاض مستوى الاستهلاك (علاقة عكسية) .
- إذا كانت ضريبة غير مباشرة (TVA) فإنها تؤدي إلى ارتفاع أسعار السلع والخدمات مما يؤدي إلى انخفاض الدخل الحقيقي ومن ثم ينخفض مستوى الاستهلاك (علاقة عكسية) .

- **العلاقة بين الضريبة والادخار:** تؤثر الضريبة المباشرة (IBS) بشكل كبير على ذوي الدخل المحدود ، فاقطاع جزء من الدخل يجعل المتبقي منه موجها كله إلى الاستهلاك ومن ثم انخفاض الادخار، كذلك تؤثر الضرائب غير المباشرة (TVA) على مستوى الأسعار مما يؤدي إلى انخفاض الدخل الحقيقي وتوجيهه كليا إلى الاستهلاك والتخلي عن الادخار **0.5 ن.**

- العلاقة بين الضريبة والاستثمار 0.5ن:

- إذا كانت ضريبة مباشرة (IBS) فهي تعتبر بمثابة عبئ على صاحب المؤسسة، وبالتالي تخفيضها يؤدي إلى تخفيض هذه الأعباء مما يشجع على الاستثمار، والعكس صحيح.
- إذا كانت غير مباشرة (TVA) فهي ترفع من تكلفة (المواد الأولية والمواد الوسيطة) التي تدخل في العملية الإنتاجية، مما يرفع من تكاليف المدخلات وبالتالي العزوف عن الاستثمار والعكس صحيح.

- العلاقة بين الضريبة والتشغيل: كلما كانت هناك تحفيزات جبائية (إعفاءات، تخفيضات) أدى ذلك إلى تشجيع الاستثمار ومن ثم خلق مناصب الشغل، والعكس صحيح 0.5ن.

اجابة السؤال الثاني(14ن)

الفرع الأول:7ن

1/ حساب الدخل الإجمالي الخام للسيد فيصل (RGB):

الدخل الإجمالي الخام يساوي مجموع المداخل الفرعية للسيد فيصل 1ن:

$$RGB = 3200000 + 1500000 + 2500000 + 900000 + 1000000 + (1500000 - 1000000)$$

$$RGB = 9\ 600\ 000\ DA$$

2/ حساب الدخل الإجمالي الصافي (RGN):

الدخل الإجمالي الصافي يساوي الدخل الإجمالي الخام مطروح منه مجموع التكاليف والاعباء 1ن

$$RGN = 9\ 600\ 000 - (15\ 000 + 9\ 000 + 6\ 000)$$

$$RGN = 9\ 600\ 000 - (30\ 000)$$

$$RGN = 9\ 570\ 000\ DA$$

3/ حساب الدخل الإجمالي الصافي الخاضع للضريبة: ( ينص القانون على اعفاء الدخل الناتج عن ممارسة نشاط زراعي (زراعة الحبوب)

وتخفيض 60% على الدخل الناتج عن تربية المواشي) وعليه:

$$RGNi = 9\ 570\ 000 - (900\ 000) - (1\ 000\ 000 * 0.6)$$

$$RGNi = 9\ 570\ 000 - 900\ 000 - 600\ 000$$

$$RGNi = 9\ 570\ 000 - 1\ 500\ 000\ DA$$

$$RGNi = 8\ 070\ 000\ DA\ 1ن$$

4/ حساب قيمة الضريبة ( باستخدام جدول الضريبة التصاعدي السنوي):

القيمة الضريبة	نسبة الضريبة	طول الفئة	الفئة
0 (0.5ن)	%0	240000	اقل من 240000
55 200 (0.5ن)	%23	240000	480000 - 240001
129600 (0.5ن)	%27	480000	960000 - 480001
288000 (0.5ن)	%30	960000	1920000 - 960001
633 600 (0.5ن)	%33	1920000	3 840 000 - 1920001
1 480 500 (0.5ن)	%35	4 230 000	8 070 000 - 3 840 001
2 586 900 دج 1ن			قيمة الضريبة الواجب تسديدها الى مصلحة الضرائب

## الفرع الثاني: 7ن

### 1/ حساب النتيجة الضريبية:

$$\begin{aligned} \text{النتيجة الضريبية} &= \text{النتيجة المحاسبية} + \text{الاستردادات (أعباء غير قابلة للخصم)} - \text{التخفيضات (أعباء قابلة للخصم)} \\ &= (25000+50000+300000) + 20\,000\,000 - (3\,000\,000+200\,000+100\,000) \\ &= (3\,300\,000) - (375\,000) + 20\,000\,000 = \\ &= 17\,075\,000 \text{ دج } \mathbf{1ن} \end{aligned}$$

### 2/ حساب قيمة الضريبة IBS (تنشط المؤسسة في مجال إنتاج مواد البناء معدل الضريبة هو 19%):

$$\text{قيمة الضريبة} = \text{النتيجة الضريبية} \times \text{معدل الضريبة}$$

$$0.19 \times 17\,075\,000 =$$

$$= 3\,244\,250 \text{ دج } \mathbf{1ن}$$

### 3/ حساب الدفعات الواجب تسديدها خلال السنة 2020م:

التسبيقات	طريقة الحساب	القيمة	تاريخ الدفع
التسبيق الاول $\mathbf{1ن}$	نتيجة السنة n-2 $\times$ معدل الضريبة $\times 30\%$	912 000	من 2/20 الى 3/20
التسبيق الثاني $\mathbf{1ن}$	نتيجة السنة n-1 $\times$ معدل الضريبة $\times 30\%$	969 000	من 5/20 الى 6/20
التسبيق الثالث $\mathbf{1ن}$	نتيجة السنة n-1 $\times$ معدل الضريبة $\times 30\%$	969 000	من 10/20 الى 11/20

### 4/ حساب رصيد التسوية: $\mathbf{1ن}$

$$\text{رصيد التسوية} = \text{نتيجة الضريبة للسنة n} - \text{مجموع التسبيقات}$$

$$= (969000+969000+912000) - 3\,244\,250 =$$

$$2\,850\,000 - 3\,244\,250 =$$

$$= 394\,250 \text{ دج}$$

### 5/ الملاحظة: $\mathbf{1ن}$

نلاحظ أن رصيد التسوية موجب (+ 394 250 دج)، وهو ما يجب تسويته قبل الثلاثون (30) من شهر أفريل من السنة N+1

انتهى



السؤال الرابع: اكمل الجدول الموالي..... ( 07 نقاط).

العقود الاجلة	العقود المستقبلية	
-	-	اوجه الاختلاف
-	-	
-	-	
السوق النقدي	سوق الاوراق المالية	
-		اوجه التشابه
-		
العرض العام التخييري	العروض العامة لتبادل الاسهم	
-	-	اوجه الاختلاف
-	-	
-	-	

السؤال الخامس: لنفرض انك صاحب شركة معينة تريد الدخول للبورصة ، ماهي الوضعية التي يمكن ان تكون عليها داخل البورصة، وماهي الاجراءات المناسبة لك..... ( 03 نقاط).

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة تيسمسيلت

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم المالية ومحاسبة

التصحيح النموذجي لامتحان مقياس الاسواق المالية

( 04 نقاط )

السؤال الاول: اعط مفهوم كل من: .....

-هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة. هي مؤسسة مالية مهمتها جمع الادخار من المستثمرين لتوظيفها في قيم منقولة وفقا لمعايير محددة، وذلك يسمح بتشكيل محفظة من القيم المنقولة. (01)

-التسعير الثابت: هو اسلوب يقوم على تثبيت حركة السعر في البورصة وذلك بهدف حمايتها من خطر تذبذب الاسعار. (01)

-السندات ذات العائد الصفري: هي سندات التي لا يتحصل فيها المستثمر على عائد دوري بل يكون العائد عند تاريخ الاستحقاق. (01)

-عقود المبادلة: هي عقد يبرم بين طرفين على ان يتم تبادل تدفقات نقدية خلال فترة مستقبلية. (01)

( 03 نقاط )

السؤال الثاني: ماهي اهداف الرقابة على الاسواق المالية: .....

-توفير المناخ القانوني والاطار المؤسسي اللازم لعمل سوق الاوراق المالية. (0.5)

-الارتقاء بكفاءة الاسواق المالية. (0.5)

-حماية المستثمرين وجذب الاستثمارات. (0.5)

-تحقيق الاستقرار في السوق المالي. (0.5)

-دعم الثقة بين المتعاملين وحمايتهم من الغش والاحتيال. (0.5)

-فض النزاعات باقل تكلفة. (0.5)

السؤال الثالث: يهدف البنك المرافق في الاسواق المالية الى تحقيق اكبر ربح ممكن، كيف يتم ذلك؟ ..... ( 03 نقاط )

-وضع السعر المناسب للاسهم او السندات المطروحة (0.5)، او شراء الاسهم والسندات بمعدلات فائدة مرتفعة. (0.5)

-طرح كميات مناسبة، (0.5) او شراء كميات مناسبة. (0.5)

-ايجاد مشتريين للاوراق المالية المطروحة، (0.5) او ايجاد بائعين مناسبين للاوراق المالية المشتراة. (0.5)

( 07 نقاط )

السؤال الرابع: اكمل الجدول الموالي.....

العقود الاجلة	العقود المستقبلية
السعر يتفق عليه وقت التعاقد. (0.5)	السعر يتفق عليه مستقبلا. (0.5)
تخضع للتفاوض. (0.5)	لا تخضع للتفاوض. (0.5)

- عقود شخصية. (0.5)	- عقود يمكن التوكيل فيها. (0.5)
السوق النقدي	سوق الاوراق المالية
- كلاهما سوق مالي. (0.5)	-
- يتم فيه تبادل ادوات مالية. (0.5)	-
العرض العام التخيري	العروض العامة لتبادل الاسهم
- عرض عام اما شراء او بيع. (0.5)	- تبادل اسهم في شركة او في شركات اخرى. (0.5)
- المقابل نقود او اسهم (0.5)	- نسبة التبادل تحدد من طرف خبراء ماليين (0.5)
- البائع له حرية الاختيار. (0.5)	- ليس له حرية الاختيار. (0.5)

السؤال الخامس: ..... ( 03 نقاط).

### الوضعية الاولى: احتاج تمويل (0.5)

اقوم باصدار اوراق مالية اسهم او سندات اومشتقات مالية من اجل الحصول على التمويل . (0.5)

ثم اقوم باتمام مشاريعي واعادة الاموال والفوائد لحاملي الاوراق المالية التي تم اصداها. (0.5)

### الوضعية الثانية: لدي فائض مالي (0.5)

اقوم باستثمار الفائض من الاموال وذلك بشراء اوراق مالية من اجل الحصول على عوائد (0.5)

ثم اقوم باعادة الاوراق المالية لمصدرها للحصول على الاموال والفوائد. (0.5)



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة تيسمسيلت-  
كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير



امتحان السداسي الخامس

مقياس: جباية المؤسسة  
التاريخ: 09-01-2025م

السنة الثالثة: شعبة علوم مالية ومحاسبية  
التخصص: مالية

السؤال النظري (06 نقاط):

الفرع الأول(02ن): أجب عن الأسئلة التالية بدقة و باختصار:

- ما المقصود بقاعدة اليقين و قاعدة المواءمة في فرض الضريبة ؟
- ما المقصود بالضريبة المباشرة و الضريبة غير المباشرة ؟

الفرع الثاني(02ن): في جدول مبسط وضح أوجه الاختلاف الموجودة ما بين الضريبة على الدخل الاجمالي (IRG) والضريبة على أرباح الشركات (IBS) والرسم على القيمة المضافة (TVA) من حيث؛ الوعاء الضريبي، المعدل الضريبي، طرق التحصيل الضريبي ؟

الفرع الثالث(02ن): وضح طبيعة العلاقة العضوية (التكاملية) الموجودة ما بين الضريبة و المتغيرات الاقتصادية المبينة أدناه:

- الضريبة و الاستهلاك ؛ - الضريبة و الادخار ؛ - الضريبة و الاستثمار ، - الضريبة و التشغيل .

السؤال التطبيقي(14 نقطة):

التمرين الأول(07نقاط): صرح السيد فيصل وهو صاحب مكتب محاماة خاضع لنظام الريج الحقيقي خلال السنة (N) بالمداخيل التالية:

- أرباح صافية تتعلق بنشاطه المهني 3200000 دج .
- مداخيل متمثلة في فوائد ناتجة عن امتلاك سندات في الخزينة العمومية، وكذلك أرباح موزعة ناتجة عن امتلاك اسهم في شركة ذات مسؤولية محدودة، والمقدرة على التوالي ب: 1500000 دج ، 2500000 دج.
- مداخيل متمثلة في ريع ناتجة عن ممارسة نشاط زراعي (زراعة الحبوب)، وكذلك ريع ناتجة عن تربية المواشي (تربية الغنم) و المقدرة على التوالي ب: 900000 دج ، 1000000 دج.
- التنازل عن عقار مبني بمقابل ورثه عن أبيه خارج نطاق نشاطه المهني بمبلغ 1500000 دج، مع العلم أن قيمته المحاسبية الصافية مقدرة ب: 1000000 دج .

- بالإضافة إلى ما سبق لدينا المعلومات التالية: - دفع مبلغ 15000 دج اشتراكات في الضمان الاجتماعي.
- دفع فوائد قرض بنكي بقيمة 9000 دج.
- اكتتاب وثيقة تأمين لمحله التجاري بقيمة 6000 دج.

- المطلوب:** - حساب الدخل الإجمالي الخام للسيد فيصل؟
- حساب الدخل الإجمالي الصافي للسيد فيصل؟
- حساب الدخل الإجمالي الصافي الخاضع للضريبة؟
- حساب قيمة الضريبة (IRG) الواجب تسديدها الى مصلحة الضرائب؟

**التمرين الثاني (07 نقاط):** قدم صاحب مؤسسة خاصة تنشط في مجال انتاج مواد البناء خاضعة لنظام الربح الحقيقي تصريحاً جبائياً لمصلحة الضرائب خلال سنة 2020 م متضمناً ربحاً محاسبياً صافياً سنوياً قدره 20.000.000 دج، وبعد اجراء هذه الأخيرة-مصلحة الضرائب- تدقيقاً جبائياً طلب من المؤسسة القيام ببعض التصحيحات الخاصة بالنتيجة الضريبية وذلك باعادة النظر في بعض التكاليف غير المسجلة بطريقة صحيحة و الموضحة في الجدول الموالي :

تكاليف غير قابلة للخصم		تكاليف قابلة للخصم	
300.000 دج	اعانات وتبرعات	3.000.000 دج	مواد أولية
50.000 دج	تجهيز قاعات استراحة	200.000 دج	مصاريف العاملين
25.000 دج	غرامات جبائية	100.000 دج	مصاريف الصيانة

- المطلوب:** بناء على المعلومات الواردة أعلاه:
- أحسب النتيجة الضريبية؟
- أحسب قيمة الضريبة المستحقة IBS الواجب تسديدها الى مصلحة الضرائب؟
- إذا علمت أن صاحب هذه المؤسسة اتبع نظام الدفع التلقائي (الدفعات المسبقة)، وأن النتائج الجبائية للسنوات 2018م، 2019م كانت على التوالي 16.000.000 دج و 17.000.000 دج .
- أحسب الدفعات الواجب تسديدها خلال السنة 2020م؟
- أحسب قسط التسوية؟
- ماذا تلاحظ؟

## تصحيح الامتحان الأول

## مقياس: التسيير المالي 1

## تخصص مالية

تصحيح الجانب النظري (02 نقاط): خطوات التحليل المالي تتمثل في ما يلي:

- تجميع المعلومات والبيانات المحاسبية والمالية
- إعادة معالجة المعلومات المحاسبية
- اختيار الطرق والمؤشرات الملائمة للتحليل
- التصحيح الجانب التطبيقي:

حل التمرين الأول (10 نقاط):

1. معالجة عناصر الميزانية:

\* الأصول المالية: سيتم التنازل عن ¼ بعد أسبوع، ومنه:

$$526000 \times \frac{1}{4} = 131500 \text{ دج} = \text{استخدامات خ. الاستغلال}$$

الأصول المالية

$$131500 - 526000 = 394500 \text{ دج} = \text{المستقرة.}$$

\* الأعباء المحسوبة سلفا: 5/2 منها تعتبر استخدامات خارج الاستغلال:

$$140000 \times \frac{5}{2} = 56000 \text{ دج} = \text{استخدامات خ. الاستغلال}$$

الأعباء المحسوبة سلفا

$$56000 - 140000 = 84000 \text{ دج} = \text{استخدام الاستغلال}$$

\* مؤونات الأخطار: هناك ¼ غير مبررة:

$$226000 \times \frac{1}{4} = 56500 \text{ دج} = \text{مبلغ المؤونات غير مبررة}$$

$$56500 \times 25\% = 14125 \text{ دج} = \text{الضريبة}$$

$$56500 - 14125 = 42375 \text{ دج} = \text{مبلغ المؤونة غير مبررة بعد الضريبة}$$

$$226000 - 56500 = 169500 \text{ دج} = \text{باقي مؤونات الأخطار} = \text{موارد خاصة.}$$

\* القروض البنكية: سيتم سداد قسط بعد شهر بنسبة 25% :

$$344000 \times 0.25 = 86000 \text{ دج} = \text{قسط سداد القروض البنكية} = \text{موارد خ. الاستغلال.}$$

$$344000 - 86000 = 258000 \text{ دج} = \text{باقي القروض البنكية} = \text{ديون مالية}$$

\* المورددين: هناك مبلغ يقدر بنسبة 35% يتعلق بموردي التثبيتات:

$$670000 \times 0.35 = 234500 \text{ دج} = \text{موردو التثبيتات} = \text{موارد خ. الاستغلال.}$$

$$670000 - 234500 = 435500 \text{ دج} = \text{الباقي للموردو المخزونات} = \text{موارد الاستغلال.}$$

\* المنتوجات المحسوبة سلفا: ¼ تتعلق بموارد الاستغلال:

$$186000 \times \frac{1}{4} = 46500 \text{ دج} = \text{مورد الاستغلال.}$$

المنتوجات المحسوبة سلفا

$$139500 - 186000 = 46500 \text{ دج} = \text{الباقي} = \text{مورد خ. الاستغلال.}$$

\* النتيجة الصافية:

$$\text{مبلغ الضريبة} = 0.25 \times 400000 = 100000 \text{ دج}$$

$$\text{النتيجة الصافية} = 400000 - 100000 = 300000 \text{ دج}$$

$$\text{توزيعات على الشركاء} = 0.55 \times 300000 = 165000 \text{ دج} \quad \leftarrow \text{توزيع النتيجة الصافية}$$

الباقي للاحتياطات:  $165000 - 300000 = 135000 \text{ دج}$ .

$$\text{الضريبة} = 100000 + 14125 = 114125 \text{ دج} \quad \leftarrow \text{موارد خارج الاستغلال.}$$

$$\text{الاحتياطات} = 135000 + 42375 + 465000 = 642375 \text{ دج} \quad \leftarrow \text{موارد خاصة.}$$

## 2. إعداد الميزانية الوظيفية:

المبالغ	الموارد	المبالغ	الاستخدامات
	موارد مستقرة		الموارد المستقرة
	موارد خاصة	1230000	ت.معنوية
1700000	رأس المال	1542000	ت.مادية
642375	الاحتياطات	394500	ت.مالية
941000	الاهتلاكات والمؤونات		
169500	مؤونات الأخطار		
<b>3452875</b>	<b>مج. الموارد الخاصة</b>	<b>3166500</b>	<b>مج. الموارد المستقرة</b>
	الديون المالية		الاستخدامات المتداولة
258000	القروض البنكية		استخدامات الاستغلال
<b>258000</b>	<b>مج. الديون المالية</b>	760000	بضاعة
<b>3710875</b>	<b>مج. الموارد المستقرة</b>	430000	الزبائن
	موارد متداولة	230000	أوراق القبض
	موارد الاستغلال	84000	أعباء محسوبة سلفا
435500	موردو المخزونات		
346000	أوراق الدفع		
139500	منتجات محسوبة سلفا		
<b>921000</b>	<b>مج. موارد الاستغلال</b>	<b>1504000</b>	<b>مج استخدامات الاستغلال</b>
	موارد خ.الاستغلال		استخدامات خ.الاستغلال
234500	موردو التثبيتات	131500	أصول مالية
165000	ح.ج.الشركاء	375000	سندات التوظيف
86000	قسط القروض البنكية	56000	أعباء محسوبة سلفا
114125	ضريبة على الأرباح والدفع		
46500	منتجات محسوبة سلفا		
<b>646125</b>	<b>مج. الاستخدامات خارج الاستغلال</b>	<b>562500</b>	<b>مج. استخدامات خ.الاستغلال</b>
	خزينة الموارد		خزينة الاستخدامات
200000	سلفات مصرفية	245000	البنك

200000	مج. خزينة الموارد	245000	مج. خزينة الاستخدامات
1767125	مج. الموارد المتداولة	2311500	مج. الاستخدامات المتداولة
5478000	مج الموارد	5478000	مج الاستخدامات

## 3. حساب FRNG، BFRhex، BFRex، TN:

المبالغ	طريقة الحساب	البيان
544375	الموارد المستقرة – الاستخدامات المستقرة 3166500- 3710875	FRNG من أعلى الميزانية
544375	الاستخدامات المتداولة – الموارد المتداولة 1767125-2311500	FRNG من أسفل الميزانية
583000	استخدامات الاستغلال – موارد الاستغلال 921000-1504000	BFRex
83625-	استخدامات خ. الاستغلال – موارد خ. الاستغلال 646125-562500	BFRhex
499375	BFRex+ BFRhex 583000+(-83625)	BFRG
45000	FRNG- BFRG 544375-499375	TN الطريقة الأولى
45000	خزينة الاستخدامات – خزينة الموارد 200000-245000	TN الطريقة الثانية

حل التمرين الثاني (08 نقاط):

1. حساب عناصر الميزانية المالية المختصرة:

- لدينا الأصول المتداولة = 1200000 دج ونسبتها إلى الأصول :

نسبة الأصول المتداولة لمجموع الأصول = الأصول المتداولة / مج الأصول

$0.6 = 1200000 / \text{مج الأصول ومنه:}$

مج الأصول =  $0.6 / 1200000 = 2000000$  دج

من معادلة الميزانية:

الأصول = الخصوم = 2000000 دج.

الأصول الثابتة = مج الأصول – الأصول المتداولة =  $2000000 - 1200000 = 800000$  دج

- لدينا الأصول المتداولة = المخزونات + القيم غير جاهزة + القيم الجاهزة

القيم الجاهزة = 60% من المخزونات

$1200000 = \text{المخزونات} + 0.6 \text{ مخزونات} + 200000$

$1200000 - 200000 = 1.6 \text{ مخزونات}$

المخزونات =  $1.6 / 1000000 = 625000$  دج

القيم غ. جاهزة = 625000 × 60% = 375000 دج

-لدينا د.ق.أ = 35% من الخصوم

د.ق.أ = 0.35 × 2000000 = 700000 دج

ومنه: الأموال الدائمة = 2000000 – 700000 = 1300000 دج

الأموال الدائمة = الأموال الخاصة + د.ط.أ

د.ط.أ = 30% الأموال الخاصة

1300000 = الأموال الخاصة + 0.3 الأموال الخاصة

الأموال الخاصة = 1.3/1300000 = 1000000 دج

د.ط.أ = 0.3 × 1000000 = 300000 دج

2. إعداد الميزانية المالية المختصرة :

ع/الأصول	المبالغ	النسبة	ع/الخصوم	المبالغ	النسبة
أصول ثابتة	800000	0.4	أموال دائمة	1300000	0.65
أصول متداولة	1200000	0.6	الأموال الخاصة	1000000	0.5
المخزونات	625000	0.3125	د,ط,أ	300000	0.15
ق,ق,ت	375000	0.1875	د,ق,أ	700000	0,35
ق,ج	200000	0.1			
مج الأصول	2000000	1	مج الخصوم	2000000	1

3. حساب TN. BFR. FRN :

المبالغ	طريقة الحساب	البيان
500000	الأموال الدائمة – الأصول الثابتة 800000- 1300000	FRN من أعلى الميزانية
500000	الأصول المتداولة – د.ق.أ 700000-1200000	FRN من أسفل الميزانية
440000	المخزونات + ق.ق.ت – (د.ق.أ-السلفات المصرفية) (375000 + 625000) – (140000-700000)	BFR الطريقة الأولى
440000	(الأصول المتداولة – ق.ج) – (د.ق.أ-السلفات المصرفية) (200000-1200000) – (140000-700000)	BFR الطريقة الثانية
60000	FRN- BFR 500000-440000	TN الطريقة الأولى
60000	القيم الجاهزة – السلفات المصرفية 140000-200000	TN الطريقة الثانية

## وزارة التعليم العالي والبحث العلمي



جامعة تيسمسيلت  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم العلوم المالية والمحاسبة  
سنة ثالثة ليسانس مالية  
السداسي الخامس  
د. تاهي عبد الرحمان



### الامتحان النهائي للسداسي الأول: مراقبة التسيير

#### الأسئلة النظرية:

1. ما هي الأسباب التي أدت إلى ظهور مراقبة التسيير؟
2. ما الفرق بين التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة مع إعطاء أمثلة عن كل نوع.
3. ما العلاقة بين المراقبة والتسيير؟
4. ماهي أدوات لوحة القيادة، قم بشرحها بشكل مختصر.

#### التمرين الأول:

لتكن التكاليف الخاصة بمؤسسة الونشريس للسنة N كمايلي:

البيان	التكلفة الكلية	التكلفة الثابتة	التكلفة المتغيرة
المشتريات	200000	0	200000
أعباء خارجية	30000	20000	10000
ضرائب	20000	15000	5000
أعباء المستخدمين	160000	75000	85000
مخصصات الاهتلاكات	40000	40000	0
المجموع	450000	150000	300000

نفترض أن المؤسسة تبيع كمية 100000 وحدة من منتج واحد وتحقق رقم أعمال قيمته 500000 دج.

#### المطلوب:

-أحسب عتبة المردودية بالقيمة والكمية ومثلها بيانيا.

#### التمرين الثاني:

تتوفر لدى المؤسسة البيانات التاريخية الخاصة بعدد نقاط البيع في أماكن مختلفة وحجم المبيعات المحققة في كل سنة من السنوات المختلفة كالتالي:

السنوات	عدد نقاط البيع	حجم المبيعات بالالاف
2018	30	100
2019	32	210
2020	38	250
2021	38	240
2022	42	320
2023	45	380
2024	48	415

المطلوب: قم بالتنبؤ بحجم المبيعات لسنة 2025 إذا علمت أن المؤسسة تريد فتح 4 نقطة بيع إضافية في هذه السنة وذلك

باستخدام معادلة الاتجاه العام من خلال طريقة المربعات الصغرى  $Y=a + bX$  ومن أجل تحديد قيم كل من a و b:

$$\sum Y = na + b \sum x$$
$$\sum XY = a \sum X + b \sum X^2$$

## الحل النموذجي: الأسئلة النظرية:

1. جنرال موتورز مع أفريد سلون في عشرينيات القرن العشرين كانت نقطة تحول في تطوير مفهوم مراقبة التسيير المبسطة. أدخل سلون نظامًا إداريًا يعتمد على:  
اللامركزية في التنفيذ: منح الصلاحيات للإدارات الفرعية لاتخاذ القرارات اليومية.  
المراقبة المركزية: استخدام مؤشرات مالية بسيطة (مثل الأرباح والتكاليف) لتقييم الأداء.  
التخطيط الاستراتيجي المركزي: القرارات الكبرى تبقى بيد الإدارة العليا.  
هذا النظام سمح لجنرال موتورز بالنمو بشكل كبير وأصبح نموذجًا للإدارة الحديثة، حيث تم تبني فكرة المراقبة المبسطة القائمة على مؤشرات رئيسية بدلاً من التفاصيل المعقدة. هذا النهج لا يزال يُستخدم حتى اليوم في العديد من المؤسسات العالمية.

2. التكاليف الثابتة: (Fixed Costs): تكاليف لا تتغير مع تغير حجم الإنتاج أو المبيعات.  
أمثلة: إيجار المصنع، رواتب الموظفين الإداريين، استهلاك الآلات (الاستهلاك الثابت).  
التكاليف المتغيرة (Variable Costs): التعريف: تكاليف تتغير بشكل مباشر مع تغير حجم الإنتاج أو المبيعات.  
أمثلة: تكلفة المواد الخام، أجور العمالة الإنتاجية (إذا كانت مرتبطة بعدد الوحدات المنتجة)، تكاليف التغليف والشحن.  
الفرق الرئيسي:  
الثابتة: لا تتأثر بحجم النشاط (مثال: الإيجار).  
المتغيرة: ترتفع أو تنخفض مع حجم النشاط (مثال: المواد الخام).

3. العلاقة بين المراقبة والتسيير علاقة تكاملية ووثيقة، حيث تعتبر المراقبة أداة أساسية لضمان فعالية التسيير (الإدارة). هنا توضيح مختصر:

أ. التسيير (الإدارة): يشمل عملية تخطيط وتنظيم وتوجيه ومراقبة الموارد لتحقيق الأهداف المحددة، يركز على اتخاذ القرارات وتنفيذ الاستراتيجيات.  
ب. المراقبة: هي عملية متابعة وتقييم الأداء لضمان أن الأهداف تتحقق وفقًا للمخطط، تشمل جمع البيانات، تحليل الانحرافات، وتصحيح المسار عند الحاجة.

### العلاقة بينهما:

-التسيير يحتاج إلى المراقبة لضمان أن القرارات والمخططات تُنفذ بشكل صحيح.  
-المراقبة توفر معلومات تغذية راجعة (Feedback) تساعد المديرين على تحسين عملية التسيير.  
-بدون مراقبة، يصعب تقييم نجاح التسيير أو تحديد الانحرافات التي تحتاج إلى تصحيح.

باختصار، المراقبة هي جزء لا يتجزأ من التسيير، حيث تضمن أن العمليات الإدارية تسير في الاتجاه الصحيح لتحقيق الأهداف المطلوبة.

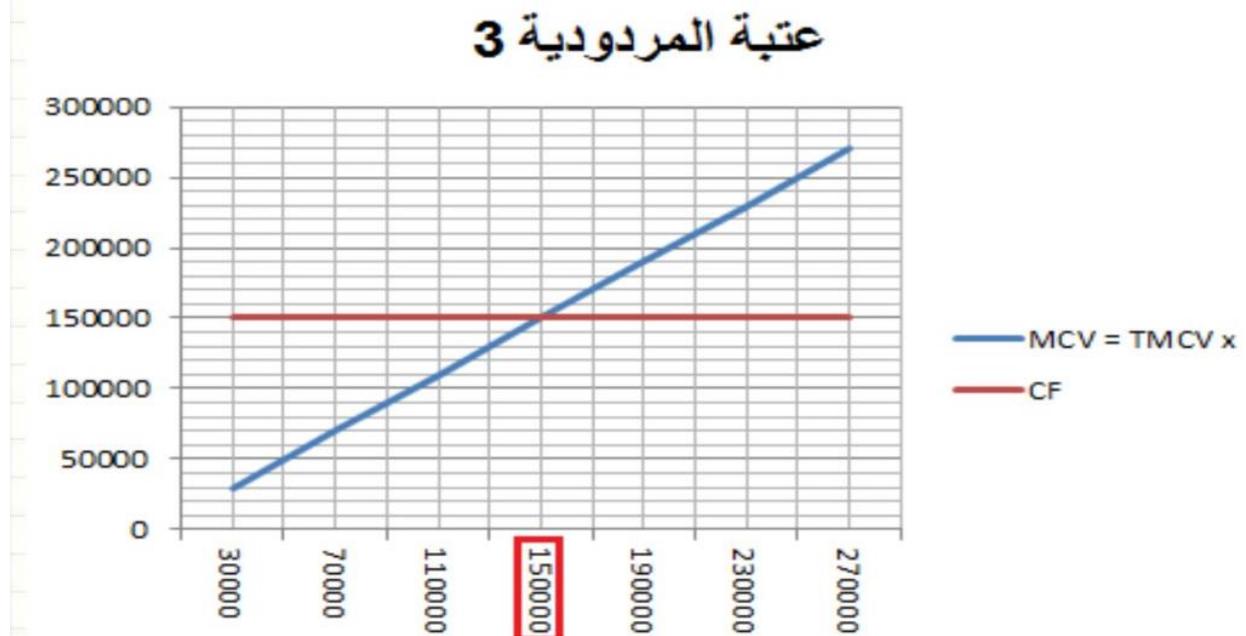
## 4. أدوات لوحة القيادة: تتمثل فيما يلي:

أ. النسب: هي عبارة عن عالاقة بين مجموعتين أو عنصرين ماليين أو كميين وحتى تعبر هذه النسب عن دورها التقييمي لبد أن تعبر عن الحقيقة، وتكون سهلة وبسيطة.  
ب. التمثيل البياني: هو عبارة عن أشكال هندسية معبرة لبعض النسب أو الجداول، غير أنها تكلف وقتًا طويلاً لإعدادها.  
ج. الجداول: هذه الأداة هي الأكثر استعمالاً في لوحات القيادة، وغالباً ما تكون مصدر كل الأدوات البيانية والهندسية، وهي عبارة عن ترتيب المعلومات في شكل أعمدة وصفوف تسمح بمقارنة المعلومات المختلفة.

التمرين الأول:

$$\begin{aligned} MCV &= CA - CV = 500000 - 300000 = 200000 \\ TMCV &= MCV / CA = 200000 / 500000 = 0,4 \\ SR &= 150000 / 0,4 = 375000 \text{ da} \\ SRq &= 150000 / 5 \text{ da} = 30000 \end{aligned}$$

الرسم البياني:



التمرين الثاني:

البيانات المعطاة:

السنة	عدد نقاط البيع (X)	حجم المبيعات بالآلاف (Y)
2018	30	100
2019	32	210
2020	38	250
2021	38	240
2022	42	320
2023	45	380
2024	48	415

الخطوات:

1. حساب المجاميع اللازمة:

○ نستخدم المعادلتين التاليتين:

$$\begin{aligned} \sum Y &= na + b \sum X \\ \sum XY &= a \sum X + b \sum X^2 \end{aligned}$$

○ حيث:

▪ n هو عدد السنوات (7 سنوات).

▪  $Y=a+bX$  هي معاملات المعادلة الخطية  $a$  و  $b$

2. حساب القيم اللازمة:

السنة	X	Y	X <sup>2</sup>	XY
2018	30	100	900	3000
2019	32	210	1024	6720
2020	38	250	1444	9500
2021	38	240	1444	9120
2022	42	320	1764	13440
2023	45	380	2025	17100
2024	48	415	2304	19920
المجموع	273	1915	10905	78800

- $\sum X=273$
- $\sum Y=1915$
- $\sum X^2=10905$
- $\sum XY=78800$

حل المعادلتين:

○ المعادلة الأولى:

$$1915=7a+273b$$

○ المعادلة الثانية:

$$78800=273a+10905b$$

1. معادلة التنبؤ:

$$Y= a + bX$$

$$Y=-351,28 +16,02X$$

2. التنبؤ بالمبيعات لعام 2025 (عدد نقاط البيع = 52):

$$Y=-351,28 +16,02 \times 52$$

$$Y \approx 480.79$$

النتيجة:

حجم المبيعات المتوقع لعام 2025 هو 480.79 ألف.